



UKRAINE
FOOD SECURITY
& LIVELIHOODS CLUSTER

UHF

Ukraine
Humanitarian
Fund

КОМПЛЕКСНА ІНСТРУКЦІЯ

з підготовки до зими партнерам Кластера
продовольчої безпеки та засобів до існування
(КПБЗІ) при подачі заявок до Українського
гуманітарного фонду (УГФ) на
розподіл резервів УГФ

Україна, 2023

Фото: The New Yorks Times

ЗМІСТ

МЕТА.....	3
ОСНОВНІ ЗАХОДИ З ПІДГОТОВКИ ДО ЗИМИ.....	3
МІСЦЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЕКТУ.....	7
КРИТЕРІЇ ВРАЗЛИВОСТІ ТА ЦІЛЬОВІ ПОКАЗНИКИ.....	8
КЛЮЧОВІ ЕЛЕМЕНТИ, ЯКІ СЛІД ВРАХОВУВАТИ, ВІДПОВІДАЮЧИ НА ЗАПИТИ НА ВИДІЛЕННЯ РЕЗЕРВІВ УГФ.....	8
КРИТЕРІЙ ВИБОРУ ПРОЕКТУ.....	9
УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ.....	10

Мета

Цей документ призначений для надання практичної інформації партнерам Кластера продовольчої безпеки та засобів до існування (КПБЗІ), які планують подати заявку на виділення коштів з резервів Українського гуманітарного фонду (УГФ) для підтримки засобів до існування тваринників та птахівників протягом зими. Під час надзвичайних ситуацій стратегії підтримки засобів до існування охоплюють будь-які дії, що захищають можливості та майно людей і водночас сприяють діяльності, спрямованій на забезпечення засобів до існування.

Координатор з гуманітарних питань заявив, що має використовуватися лише галузева форма надання грошових коштів/ваучерів, а тому проекти, що пропонують надання допомоги в натуральній формі, будуть відхилені комісією з розгляду заявок. Позиція КПБЗІ полягає в тому, щоб завжди проводити оцінку ринку для визначення життєздатності секторальних грошових коштів/ваучерів, і тільки якщо це неможливо, обирати натуральну форму надання допомоги. Однак, зважаючи на стислі терміни виділення резервів УГФ, КПБЗІ закликає партнерів ознайомитися з існуючими оцінками (вторинними даними) в Україні, проведеними такими авторитетними організаціями, як REACH, Київський інститут економіки, Продовольча та сільськогосподарська організація ООН (ФАО) та Всесвітня продовольча програма ООН (ВПП), серед інших суб'єктів, які доповнюються швидкими якісними та/або кількісними локальними оцінками принаймні в одній цільовій географічній місцевості. Оцінки повинні надати докази потреби в грошових виплатах/ваучерах/натуроплаті, а також того, як найкраще впроваджувати такі виплати в секторі. Проконсультуйтеся з місцевими зацікавленими сторонами, щоб переконатися, що програма грошових виплат/ваучерів відповідає потребам громади. Це має бути узгоджено до подачі заявки.

Заходи з підготовки до зими 2023 року цілеспрямовано обрані для зменшення або пом'якшення впливу зими на худобу та птицю у вразливих домогосподарствах, оскільки ми продовжуємо задовольняти нагальні продовольчі потреби постраждалого населення шляхом надання продовольчої допомоги в натуральній формі та/або грошових коштів. Заходи з підготовки до зими узгоджуються з Ціллю 2 кластеру: зміцнення самодостатності вразливих домогосподарств, які постраждали від конфлікту, та сприяння економічному потенціалу шляхом захисту та відновлення сільськогосподарських і несільськогосподарських джерел засобів до існування.

Основні заходи з підготовки до зими

Війна в Україні пошкодила корівники/притулки для худоби та обмежила доступ худоби до пасовищ, що призвело до втрат тварин і нестачі кормів. Доступ до пасовищ скоротився, насамперед, через забруднення земель нерозірваними боєприпасами (НРБ). Корми для тварин, мінеральні добавки, ремонт корівників/притулків і ветеринарні препарати - все це необхідно для захисту худоби і вразливих фермерів, особливо в сільській місцевості вздовж лінії фронту, в зимовий період. КПБЗІ визначив дев'ять пріоритетних областей для підготовки до зими, які перелічені на сторінці 8.

Згідно оцінювання ФАО¹ із впливу війни на сільські засоби до існування, близько 25% сільських домогосподарств або скоротили, або припинили сільськогосподарське виробництво через війну; це більш помітно у прифронтових областях. На додачу до цих проблем, втрата сільськогосподарських активів і різке зростання виробничих витрат призвели до безпрецедентної економічної кризи. Тому, відповідно до основного пріоритету КПБЗІ щодо забезпечення продовольчої безпеки, стратегія підготовки до зими спрямована на захист сільської худоби (включаючи птицю), і особливо вразливих фермерів, під час зимового сезону.

Підготовка до зими є критично важливим компонентом реагування на надзвичайні ситуації і спрямована на захист продуктивного поголів'я худоби у вразливих домогосподарствах. До найважливіших ресурсів для тваринництва взимку належать корми, укриття для тварин і ветеринарна допомога в натуральній формі, а також грошові кошти та/або ваучери для захисту тваринницьких активів. Тварини особливо вразливі в холодну погоду і потребують особливого догляду, щоб вижити і процвітати під час екстремальних погодних явищ.

Зимові місяці в Україні можуть бути дуже суворими, з середніми температурами від -8 до -12 градусів за Цельсієм.² Щороку зима триває понад чотири місяці, починаючи приблизно з листопада і закінчуючи лютим, а іноді й березнем. Потреби, пов'язані із зимовим періодом, відрізняються для різних домогосподарств, особливо для постраждалого від війни населення, і будь-яка прогалина у допомозі для худоби може мати негативні наслідки для життя і засобів до існування сільських домогосподарств.

Продукти харчування, вироблені домашньою худобою, є основним джерелом білків та інших важливих поживних речовин для дрібних фермерів, які мають обмежений доступ до продовольчих ринків через фінансові та логістичні перешкоди. Достатні запаси кормів для тварин необхідні для підтримки власного виробництва поживних продуктів харчування, таких як яйця, м'ясо, молоко та мед для вразливих сімей.

Заходи з підготовки до зими, наведені нижче, відповідають Керівництву та Стандарту з надзвичайних ситуацій у тваринництві (LEGS).³ Посібник LEGS містить мінімальні стандарти та керівні принципи для використання при реагуванні на гуманітарні надзвичайні ситуації з метою підтримки життєдіяльності тваринницьких громад у країнах з низьким та середнім рівнем доходу.⁴

Відповідно до посібника LEGS, заходи з підготовки худоби до зими під час реагування на надзвичайні ситуації включають:

- Забезпечення належного укриття для тварин, щоб захистити їх від холоду та вітру;
- Забезпечення достатньої кількості корму та води для підтримки здоров'я та продуктивності тварин;
- Надання ветеринарної допомоги для запобігання та лікування захворювань, поширених взимку.

¹ <https://data-in-emergencies.fao.org/documents/5297b5697cbb463290fa23350782bda9/explore>.

² <https://climateknowledgeportal.worldbank.org/country/ukraine/climate-data-historical>.

³ <https://www.livestock-emergency.net/>.

⁴ <https://www.livestock-emergency.net/wp-content/uploads/2021/09/LEGS-Handbook-2nd-edition-web-version-1.pdf>.

Заходи з підготовки до зими включають заходи, перелічені в наступних трьох таблицях.

Таблиця 1. Реконструкція притулків/сараїв для тварин

Тип і кількість тварин	Орієнтовна ціна на домогосподарство ⁵	Рекомендована модальність	Тривалість проекту	Коментарі
Худоба 1–3, вівці ⁶ 1–4, птиця 3–20, свині 1–4	USD 400	Секторальна готівка/ваучери	вересень 2023 – грудень 2023	<p>КПБЗІ рекомендує партнерам приділяти першочергову увагу вразливим сільським домогосподарствам у межах 5-100 км від лінії фронту в цільових областях.</p> <p>Основні будівельні матеріали: цегла, дерево, фанера, металеві панелі, покрівельні панелі, цемент, цвяхи, шурупи тощо. <i>Тварин часто утримують в окремих приміщеннях під одним дахом.</i></p> <p>КПБЗІ заохочує використання секторальної готівки домогосподарствами для підтримки ремонту їхніх тваринницьких приміщень до січня 2024 року.</p> <p>Партнерам кластеру рекомендується проконсультуватися з місцевою ветеринарною службою щодо порад та з постачальниками будівельних матеріалів щодо цін та наявності необхідних матеріалів. Перш ніж писати пропозицію, визначте потреби вразливого домогосподарства, а також отримайте доступ до наявних на ринку товарів і цін на них. Зверніть увагу, що ціни можуть відрізнятись. Тому проведіть швидке діагностичне обстеження ваших цільових територій.</p>

⁵ На основі спільних витрат партнерів на заходи, здійснені взимку, та з урахуванням інфляції.

⁶ Вівці та кози

Таблиця 2. Корми для тварин для вразливих сільських домогосподарств

Тип тварин ⁷	Орієнтовні витрати на тварину в місяць	Орієнтовні витрати на тварину на 5 місяців	Максимальна кількість тварин на одне домогосподарство	Орієнтовний склад продовольчої допомоги	Коментарі
Дійна / лактуюча корова	USD 40	USD 200	3	Середньодобове споживання сіна становить 20 кг на дійну/лактуючу корову. Крім того, необхідно 2 кг концентрованих кормів на добу. Також рекомендується 2-кілограмовий мінеральний блок.	Партнерам КПБЗІ наполегливо рекомендується проконсультуватися з місцевою ветеринарною службою, а також проконсультуватися з постачальниками кормів для худоби щодо наявності та цін на корми. Перш ніж писати заявку, визначте потреби вразливого домогосподарства та отримайте доступ до наявних на ринку продуктів і цін на них.
Дійна корова	USD 25	USD 125	3	Середньодобове споживання сіна становить 20 кг на дійну корову. Крім того, необхідно 2 кг концентрованих кормів на добу. Також рекомендується 2-кілограмовий мінеральний блок.	
Вівці та кози	USD 30	USD 150	4	Середньодобове споживання сіна становить 1 кг та 200 г концентрованого корму (пшениці). 1 кг корму коштує 1 гривню; 1 кг пшениці - 5 гривень.	
Свині	USD 20	USD 100	2	Сільським домогосподарствам може знадобитися 1 000 кг пшениці та 500-1 000 кг ячменю на одну свиню на 6-9 місяців. Один кілограм пшениці коштує 5 грн.; 1 кг ячменю може коштувати 5 грн. Приблизно 100 доларів США необхідно для забезпечення кормами однієї свині протягом 4-5 місяців.	
Птиця	USD 1.5	USD 7.5	20	Домашня птиця (кури, індики, перепели, гуси, качки, кролики), вартість 1,5 долара США за одну птицю на місяць. Вартість 7,5 доларів США за 5 місяців. Загальний ліміт на підтримку 20 голів домашньої птиці.	

⁷ Н.В. Кластер визнає, що сільські домогосподарства можуть утримувати додаткову худобу, таку як коні та кролі. Тому партнерам рекомендується визначити витрати на корм для цих тварин до початку реалізації проекту.

Таблиця 3. Здоров'я тварин

Тип та кількість тварин	Орієнтовна ціна на домогосподарство ⁸	Рекомендована модальність	Тривалість проекту	Коментарі
Худоба 1–3, вівці 1–4, птиця 10–20, свині 1–2	USD 140	Ваучери / секторальна готівка	вересень 2023 – лютий 2024	Ветеринарні послуги можуть включати протипаразитарну обробку, вакцини та іншу ветеринарну підтримку відповідно до потреб вразливих фермерів. Проконсультуйтеся з місцевою ветеринарною службою або приватним ветеринаром. Визначте існуючі ветеринарні служби або постачальників послуг.

Витрати на тимчасове відновлення притулку для худоби, кормів та охорони здоров'я були визначені за рахунок спільних витрат партнерів, і тому при підготовці своїх проектів з підготовки до зими партнерам необхідно враховувати наступне:

- Витрати на один захід розраховуються на основі витрат, що розподіляються між партнерами, які впроваджують подібні заходи. За оцінками, вразливе сільське домогосподарство утримує 1-2 корови або максимум 3 корови;
- КПБЗІ визнає, що фактичні витрати на діяльність можуть змінюватися залежно від доступу та наявності продуктів на місцевому ринку.
- Вищевказані витрати не включають доставку до вразливих домогосподарств, адміністративні витрати та витрати на персонал. Розглядайте ці ціни як орієнтир для оцінки вартості вашої діяльності;
- Проконсультуйтеся з місцевим відділом ветеринарної медицини до розробки проекту та після його фінансування, оскільки ціни можуть змінитися під час розробки проекту. Крім того, бажано провести швидку оцінку ринку, щоб визначити відповідну ціну, а не перевищувати поточні ринкові ціни;
- Прямі закупівлі слід розглядати лише після всебічної оцінки ринку та обговорення з КПБЗІ.

Місця реалізації проекту

КПБЗІ визначив дев'ять пріоритетних областей на основі близькості до лінії зіткнення. Пріоритетні області КПБЗІ збігаються з областями, визначеними Планом гуманітарного реагування Кластера 2023 (ПГР). Це Чернівецька, Сумська, Харківська, Донецька, Дніпропетровська, Херсонська, Миколаївська, Запорізька та Одеська області. КПБЗІ рекомендує партнерам надавати пріоритетну допомогу вразливим сільським домогосподарствам у межах 100 км від лінії фронту та прикордонних територій. Пошкодження інфраструктури в межах 100 км від лінії фронту є значними. Тому партнери повинні забезпечити готовність хлівів/притулків для тварин до зими, щоб захистити засоби до існування вразливих домогосподарств.

⁸ На основі спільних витрат партнерів на заходи, здійснені взимку, та з урахуванням інфляції.

Критерії вразливості та цільові показники

Домогосподарство отримує допомогу, якщо воно утримує тварин і потребує допомоги в ремонті хліву/притулку для тварин, кормів для тварин та ветеринарної підтримки для збереження життя тварин (майна). Пріоритетним є надання допомоги домогосподарствам, які проживають у межах 100 км від лінії зіткнення.

Згідно з термінологічним довідником Кластера, вразливість - це стан, що визначається фізичними, соціальними, економічними та екологічними факторами або процесами, які підвищують вразливість особи, громади, активів або систем до впливу небезпек. Вразливість є важливим поняттям у продовольчій безпеці. Вона визначається як ймовірність різкого скорочення доступу до продовольства або рівня споживання нижче мінімальних потреб виживання. Вона є результатом як впливу факторів ризику, таких як посуха, конфлікт або екстремальні коливання цін, так і глибинних соціально-економічних процесів, які знижують здатність людей справлятися з ними. Таким чином, вразливість можна розглядати наступним чином: вразливість = схильність до ризику + нездатність впоратися з ним. Уряд України визначив 15 критеріїв вразливості.

Однак для цілей цього посібника КПБЗІ надає пріоритет наступним вразливим сільським фермерам: пенсіонери; особи з інвалідністю; домогосподарства, які втратили годувальника; самотні батьки з низьким доходом (< 2 500 грн.), які не отримують грошових переказів; домогосподарства з більш ніж трьома дітьми; домогосподарства з членом сім'ї, прикутим до ліжка; домогосподарства з низьким рівнем доходу; змішані сільські домогосподарства, що приймають/неприйняли переселенців, у складі яких є або не є внутрішньо переміщені особи (ВПО), які утримують домашні тварини.

Домогосподарство вважається цільовим, якщо воно утримує тварин і потребує допомоги в ремонті хліву/притулку для тварин, корму для тварин та ветеринарної підтримки для збереження життя тварин (майна).

Ключові елементи, які слід враховувати, відповідаючи на запити на виділення резервів УГФ

Стратегія розподілу резервів УГФ не вимагає міжсекторальних заходів реагування на підготовку до зими, як це було в попередній стратегії розподілу. Тому КПБЗІ заохочує партнерів розробляти секторальні/кластерні проекти. Беріть участь у міжсекторальних проектах, що включають водопостачання, санітарію та гігієну (ВСГ) або житло/непродовольчі товари (житло/НПТ) (інші прийнятні кластери разом з КПБЗІ), лише якщо ви володієте необхідним досвідом. Крім того, ми наполегливо рекомендуємо партнерам звертатися за порадами до КПБЗІ при розробці своїх проектів.

Узгодьте проект із підготовки до зими за програмою КПБЗІ з цілями кластера (CO2) [Стратегічна ціль ПРГ 1](#).

Врахуйте наступне:

Зверніть пильну увагу на Стратегію розподілу Другого резерву УГФ до 2023 року. У Розділі 5 документа висвітлено критичні сфери, на які партнери повинні звернути увагу. Зверніть увагу, що оцінювальна комісія виставляє бали за кожний розділ заявки, а тому ретельно перевірте, щоб

кожен розділ був добре написаний, щоб уникнути зниження балів. Це конкурентний процес, тому переконайтеся, що наскрізні розділи добре розроблені. КПБЗІ навмисно перелічив критерії відбору проектів нижче, щоб підкреслити їхню важливість.

Критерій вибору проекту

Окрім підтримки вищезазначених стратегічних та операційних пріоритетів, усі проекти, що фінансуватимуться за рахунок цього асигнування, повинні відповідати наступним наскрізним принципам та ключовим програмним міркуванням.

- 1. Локалізація:** Пріоритет надаватиметься прямим заявкам від відповідних національних неурядових організацій (НУО) та заявкам від відповідних міжнародних НУО та агенцій ООН, які мають партнерства з національними та місцевими партнерами, включаючи малі організації громадянського суспільства (ОГС) та волонтерські групи, що діють у цільових громадах, на правах субвиконавців. Для заявок, що включають партнерства з субвиконавцями, головним партнерам, які подають заявку, рекомендується включити в логічну схему проекту відповідну підтримку потенціалу субвиконавців і моніторингову діяльність для контролю якості та забезпечення ризиків, а також передбачити відповідні бюджетні витрати на ці види діяльності. Бюджет та витрати на підтримку програми (накладні витрати) повинні бути справедливо розподілені між партнерами відповідно до їхньої операційної діяльності.
- 2. Доступ та операційна спроможність:** До участі у Стратегічному огляді будуть рекомендовані лише ті партнери, які продемонстрували оперативну присутність/доступ до цільових територій та спроможність освоїти виділені кошти і реалізувати пріоритетні заходи відповідно до галузевих технічних вимог вчасно до початку зимового сезону. Для цього партнери повинні були проконсультуватися та прозвітувати про свою діяльність відповідним кластерам перед тим, як подавати пропозицію в рамках цього розподілу.
- 3. Актуалізація питань захисту:** Включити принципи захисту та сприяння повноцінному доступу, безпеці та гідності в гуманітарну допомогу, в тому числі для запобігання, пом'якшення наслідків та реагування на ґендерно зумовлене насильство.
- 4. Підзвітність перед постраждалими групами населення (ПГН):** Розробка проекту повинна демонструвати залучення постраждалих осіб на всіх етапах проектного циклу та доступність механізмів колективного зворотного зв'язку та подання скарг для постраждалих осіб незалежно від статі, віку, інвалідності та інших факторів різноманітності, відповідно до Плану дій з виконання Плану дій з реалізації ПГН до 2022 року в Україні.
- 5. Економічна ефективність:** бюджет є справедливим і пропорційним по відношенню до контексту. Пріоритет надаватиметься пропозиціям, що демонструють кращу економічну ефективність, якщо: а) для порівнянних видів діяльності та результатів загальна вартість є меншою; б) витрати на одну особу, якій надається допомога, є конкурентоспроможними і знаходяться в прийнятному для кластера діапазоні (на основі калькуляції витрат на основі видів діяльності та стандартних витрат, характерних для кластера); в) рівень витрат на підтримку та персонал є обґрунтованим і відповідає даному типу способу реалізації; г) запропонований період реалізації є адекватним і відображає найкраще використання ресурсів на той час.

6. **Моніторинг:** До проекту включено реалістичний план моніторингу та звітності для вимірювання досягнень у порівнянні із запланованими результатами та термінами, а також якості наданої допомоги, в тому числі через партнерів, які виконують суб-виконавчі функції.
7. **Управління ризиками:** Припущення та ризики всебічно і чітко прописані, а також стратегії зменшення та управління ризиками. Нижче ми додали кілька прикладів ризиків.
8. **Координація та взаємодоповнюваність:** Продемонструйте координацію партнера з відповідними кластерами та ключовими зацікавленими сторонами (включаючи місцеві органи влади, Міністерство агрополітики, постачальників ветеринарних послуг та інших гуманітарних партнерів у місці реалізації проекту), а також взаємодоповнюваність між запропонованим проектом та заходами, що реалізуються за рахунок інших джерел фінансування.
9. **Гендерні та вікові міркування:** Конкретні потреби різних гендерних і вікових груп та заходи, спрямовані на їх задоволення, сформульовані в розробці та плані реалізації проекту (в тому числі в оцінці потреб, логічній структурі, механізмах моніторингу та підзвітності, з відповідними ресурсами, передбаченими в бюджеті).
10. **Інтеграція людей з інвалідністю:** Програми включають стратегії, спрямовані на зменшення дискримінації та усунення бар'єрів для людей з інвалідністю, щоб вони могли повноцінно брати участь у заходах реагування та отримувати від них вигоду.
11. **Запобігання сексуальній експлуатації та насильству (PSEA):** Продемонструвати, що партнер (і будь-які партнери-виконавці) мають механізми для запобігання, виявлення, звітування та управління випадками СЕО.

Управління ризиками

Як і в будь-якій інтервенції з надання допомоги, існують ризики, пов'язані з використанням готівки та ваучерів. Ці ризики необхідно враховувати до і після реалізації заходів відповідно до розділу Посібника ФАО під назвою: "Заходи, пов'язані з тваринництвом під час надзвичайних ситуацій". Партнери повинні враховувати ризики в контексті і використовувати розділ Посібника ФАО, який має відношення до даної інтервенції.⁹

Таблиця 4. Приклади ризиків та шляхи їх зменшення

Ризик	Опція зменшення
Інфляція цін на ключові товари та зміни місцевих ринків	Провести оцінку ринку (до початку програми грошових виплат/ваучерів) та здійснювати моніторинг ринку (під час та після програми).
Недоступність цільової локації через снігові замети	Розподілити грошові кошти або ресурси проекту серед цільових бенефіціарів до грудня.
Неякісні будівельні матеріали, корми, ветеринарні послуги	Забезпечити наявність належних заходів контролю якості та здійснювати моніторинг їхнього функціонування протягом усього проекту.

⁹ <http://www.vetnetwork.org.uk/userfiles/Livestock-related%20interventions%20during%20emergencies.pdf>.

Надмірне втручання з боку місцевої влади (надмірна адресність, вибір постачальників тощо)	Створити сильне керівництво, яке вміє вести переговори з місцевою владою.
Нерегулярний обмін ваучерів на засоби виробництва, ветеринарні послуги	Здійснювати моніторинг обмінів під час ваучерних програм. Наскільки це можливо, створіть механізми подання скарг та виправлення ситуації, щоб бенефіціари могли повідомляти про порушення.
Крадіжки, корупція та нецільове використання грошових ваучерів	Впровадити ефективний моніторинг та забезпечити розподіл обов'язків.
Проблеми з електронними механізмами доставки	Протестувати функціонування зчитувачів електронних ваучерів, смарт-карт, покриття мобільного зв'язку тощо.
Кошти, перераховані фінансовій установі для фінансування операцій, перенаправляються не за призначенням.	Переказуйте обмежені суми траншами.
Порушення ринкових цін через вихід на ринок значного зовнішнього покупця	Намагатися купувати послуги в існуючих постачальників послуг.
Порушення та підрив діяльності місцевих приватних постачальників послуг	Переконайтеся, що постачальники послуг з приватного сектору є бенефіціарами за допомогою угод про субпідряд. Уникайте безкоштовних або субсидованих послуг, якщо це можливо.
Мимоволі великі власники худоби отримують набагато більше вигоди, ніж вразливі домогосподарства.	Приділяти більше уваги критеріям відбору та адресності у процесі відбору бенефіціарів, наприклад, використання ветеринарних ваучерів.
Конкуренція між установами, що пропонують подібні ветеринарні послуги, але на різних умовах	Забезпечити належну співпрацю між організаціями-виконавцями. Негайно інформувати кластер про ситуацію.
Потенціал для опортунізму та рекету з боку приватного сектору	Забезпечити прагматичний та гнучкий дизайн програми, що базується на місцевих пріоритетних потребах.
Оцінка та аналіз впливу скомпрометовані поганим дизайном програми, відсутністю критеріїв оцінки та вихідних даних	Переконайтеся, що оцінка вартості та оцінка впливу є невід'ємним компонентом розробки програми.

Приклади індикаторів

Уточнення: Індикатори процесу вимірюють реалізацію проектних заходів або те, що робиться. Більшість проектів у галузі тваринництва в надзвичайних ситуаціях зосереджені на індикаторах процесу, що відносно легко, оскільки передбачає простий підрахунок предметів або людей, наприклад, кількість пляшечок з ліками, наданих ветеринарному працівникові.

Індикатори процесу є важливими, оскільки вони часто пов'язані з витратами проекту і тому використовуються для фінансової звітності.¹⁰

Індикатори процесу

Кількість осіб, які отримують засоби догляду за худобою, з розбивкою за статусом домогосподарства, віком та статтю

Кількість осіб, які отримали підтримку у вигляді грошових коштів/ваучерів на ремонт своїх тваринницьких приміщень/хлівів, з розбивкою за статусом домогосподарства, віком та статтю

Кількість тварин, вакцинованих у домогосподарстві

Кількість домогосподарств, які отримують корми для тварин, з розбивкою за статусом домогосподарства, віком та статтю

Кількість осіб, які отримали засоби для ведення сільського господарства та тваринництва в надзвичайних ситуаціях, з розбивкою за статусом домогосподарства, віком та статтю.



Фото: [The New Yorks Times](#)

¹⁰ <http://www.vetnetwork.org.uk/userfiles/Livestock-related%20interventions%20during%20emergencies.pdf>.